

審計部教育農林審計處審核通知

機關名稱：國立臺南藝術大學

審核事項：民國100年度校務基金附屬單位決算

審核結果：

注意事項

依中央政府附屬單位預算執行要點第3點第2項規定：「業權基金管理機構應本企業化經營原則，設法提高產銷營運(業務)量，增加收入，抑減成本費用，並積極研究發展及推行責任中心制度，改進產銷及管理技術，提高產品及服務品質，以提升經營績效……。」及國立大學校院校務基金管理及監督辦法第6條第2項規定：「基金收支預算執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬具開源節流措施，提報管理委員會審議通過後執行。」經查貴校民國100年度決算短絀3,889萬餘元較預算短絀增加614萬餘元，主要係「一般服務費」增加所致，亟待加強成本費用之管控，請注意依前揭規定，妥為檢討改進，研謀具體改善措施，積極辦理。

國立臺南藝術大學聲復審計部教育農林審計處

審核民國 100 年度校務基金附屬單位決算審核通知事項辦理情形表

審核通知事項及內容	聲復理由或辦理情形	審計機關覆核擬處理意見
依中央政府附屬單位預算執行要點第 3 點第 2 項規定：「業權基金管理機構應本企業化經營原則，設法提高產銷營運(業務)量，增加收入，抑減成本費用，並積極研究發展及推行責任中心制度，改進產銷及管理技術，提高產品及服務品質，以提升經營績效……。」及國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 6 條第 2 項規定：「基金收支預算執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬具開源節流措施，提報管理委員會審議通過後執行。」經查貴校民國 100 年度決算短絀 3,889 萬餘元較預算短絀增加 614 萬餘元，主要係「一般服務費」增加所致，亟待加強成本費用之管控，請注意依前揭規定，妥為檢討改進，研謀具體改善措施，積極辦理。	1、依國立大學校院校務基金設置條例第 8 條：「各校校務基金預算之編製，……維持基金收支平衡或有賸餘為原則」，惟自 95 年後因納入原公務預算購置設備之代管資產折舊，並依直線法提列折舊費用，在學雜費收入及政府補助之教學研究補助額度亦無法逐年調整增加的情況下，每年決算仍產生短絀，未能達成收支平衡或有賸餘之預算目標。為解決該項問題，教育部自 100 年度預算編製應行注意事項中敘明：如因折舊費用足額編列而產生短絀，請自行設算符合「不發生財務短絀」之要件。本校依此注意事項，已核實編列各資產之折舊費用，而以 100 年決算扣除不計入餘絀計算之折舊、攤銷費用後，賸餘 5,163 萬餘元，符合不發生財務短絀之要件。 2、100 年度決算「一般服務費」較預算增加係因	

審核通知事項及內容	聲復理由或辦理情形	審計機關覆核擬處理意見
	本校採取管控編制內預算員額的缺改聘用約用人員，而預算員額之人事費係編列於用人費用中，實際聘用之約用人員薪資等經費須於業務費之「一般服務費」支用，故造成預決算金額差異頗大。用人費用應依預算員額編列所需年度經費，本校採管控預算員額改聘用約用人員方式，若再依實際情形編足「一般服務費」，將造成重覆編列經費或排擠其他業務費之情形。惟為改善預決算差異過大情形，本校於編列101年預算時已酌將用人費用經費移列「一般服務費」中，惟實無法足額編列「一般服務費」。 3、本校除積極辦理招生，以增加學雜費收入外，積極增加財務收入、抑減各項成本費用，推行以下各項開源節流措施如下： (1)、97年成立「節約能源推動小組」，該小組每年均提送工作計畫與目標陳校長核定後	

審核通知事項及內容	聲復理由或辦理情形	審計機關覆核擬處理意見
	實施(附件一)，並定期開會檢討實施成果。100 年執行後水電費決算數 2,357 萬 5,316 元，較 99 年水電費決算數 2,454 萬 3,946 元，及 98 年決算數 2,640 萬 156 元已逐年減少，頗具成效。 (2)、賡續辦理「電腦設備集中採購」作業，雖歷年來台灣銀行均辦理電腦設備之共同供應契約，惟本校每年購置之電腦設備項目眾多且金額頗鉅，為能達成「以量制價」節省採購成本，本校視情形由總務處另案辦理招標，以節省購置成本。 (3)、經費稽核委員會針對上一年度決算之各項採購案、各行政單位經常門經費支用情形、用水電油節流措施執行情形等皆逐案辦理稽核，以杜絕不經濟之支出。 (4)、為增加財務收入，本校除積極將資金以定期存款獲得利息收	

審核通知事項及內容	聲復理由或辦理情形	審計機關覆核擬處理意見
	入外，「財務調度小組」決議將一個月內之短期資金做更有效益的投資，該案已提經校務基金管理委員會通過購買債券附買回交易〈RP〉，並於101年5月與台銀證券〈股〉公司簽訂〈RP〉買賣契約。原短期資金存放於台銀國庫專戶存款戶之年利率為0.33%，進行〈RP〉投資其利率可達約0.69%-0.71%，此項投資可增加短期資金之財務收入。 4、本校為因應校務需要，目前仍逐年興建教學大樓(99年中國音樂系館、100年單身職務宿舍、101年預計興建視覺二館)，由於校務日益發展，經費亦隨著逐年成長，惟本校仍將持續努力各項開源節流措施，擲節各項支出，以達成校務基金經營運作最佳綜效。	